

**MEMORIA ACADÉMICA - CURSO 2020-2021**  
**TITULACIÓN: II MÁSTER UNIVERSITARIO EN ALTA DIRECCIÓN**  
**EN SEGURIDAD INTERNACIONAL**

**I.- INFORMACIÓN COMÚN A TODAS LAS TITULACIONES. Análisis cuantitativo y cualitativo**

**1.-ACCESO**

A la vista de los objetivos marcados inicialmente para la titulación, cabe destacar que en la Memoria de acreditación se estimaba un acceso de 30 alumnos al Máster en el primer año de implantación y de otros 40 en el segundo año.

La I edición del Máster fue cursada por 35 alumnos que suponen un 116,6% de la estimación aludida.

En la II edición del Máster Alta Dirección en Seguridad Internacional impartido por el Centro Universitario de la Guardia Civil en el curso 2020-2021, tras reunión de la Comisión Académica fueron admitidos 27 alumnos procedentes de las Instituciones y Corporaciones, lo cual supone un 67.5 % del acceso inicialmente previsto para el segundo curso (40 plazas).

A continuación se relacionan la procedencia de los mismos:

Alumnos del ámbito de la seguridad pública nacional e internacional:

- 4 oficiales de la Guardia Civil
- 1 comisario del Cuerpo Nacional de Policía
- 1 oficial del Centro Nacional de Inteligencia
- 1 oficial del Ejército de Tierra
- 1 oficial del Ejército del Aire
- 1 oficial de la Armada
- 1 viceministro seguridad de Brasil
- 1 comisario de la Policía Federal de Brasil
- 1 delegado de la Policía Federal de Brasil
- 1 oficial de la Policía Militar de Brasil
- 1 directivo de Seguridad y Justicia de la provincia Misiones de Argentina
- 1 directivo del Instituto Universitario de Seguridad de la provincia Misiones de Argentina
- 4 oficiales de la Policía Nacional de Colombia
- 3 oficiales de la Policía Nacional de Ecuador
- 1 oficial general de la Guardia Nacional Republicana de Portugal

Alumnos de corporaciones con presencia global:

- 1 directivo de Airbus
- 1 directivo de ENAIRE
- 1 directivo de Grupo OHL
- 1 directivo de LOGISTA

Finalizaron los estudios del Máster en el curso académico 2020-2021 un total de 25 alumnos, debido a dos bajas que fueron solicitadas por un alumno de Brasil y otro de Colombia. Los 25 alumnos que han cursado completamente todos los créditos del Máster lo han superado en primera convocatoria. El desarrollo del máster en esta II edición se ha visto afectado por las restricciones derivadas de la pandemia Covid19

## 2.-RESULTADOS académicos de las asignaturas:

- Indicadores clave de la Titulación

Indicadores	2020-2021	2020-2021
	Sept. 2021	2ª convocatoria
Resultado medio aprobados / matriculados finalizan máster %	92%	-

Indicadores Previstos como objetivo de la Titulación	Previsión	Real
	Memoria ANECA	
Tasa de abandono	5%	8%
Tasa de eficiencia	90%	92%
Tasa de graduación	95%	92%

La previsión de los indicadores anteriormente reflejados fue reseñada a modo de referencia en la Memoria de Verificación aprobada por la Fundación Madri+d. A la vista de los datos obtenidos, los resultados académicos mejoran las previsiones establecidas según los indicadores. En cuanto a la tasa de abandono es preciso destacar los efectos provocados por la pandemia Covid-19 que han dado lugar a un aumento de la tasa de abandono, no obstante, se han mantenido los periodos presenciales del Máster con el oportuno protocolo de seguridad. En relación a las tasas de eficiencia y graduación superan e igualan las estimaciones de la Memoria.

## 3.-SATISFACCIÓN (Encuestas a estudiantes y profesores sobre la docencia)

Se han analizado los resultados de satisfacción en la Titulación, así como el grado en que se han conseguido los objetivos de la titulación relativos a este aspecto

Indicadores	2020-2021
<b>Estudiantes</b>	
Media de satisfacción en la titulación para los estudiantes según las encuestas docentes a los alumnos (Escala de 1-Min a 5-Max)	4.44
% de participación	40%
<b>Profesores</b>	
Media satisfacción con la titulación para el profesorado según las encuestas de docencia a los profesores (Escala de 1-Min a 5-Max)	5
% de participación	100%

Del análisis de los datos, se observa una elevada satisfacción del alumnado con el profesorado en general como resultado de las encuestas a los alumnos sobre los docentes del Máster, con una puntuación de 4.44 en una escala de 1 al 5. Se observa también una valoración positiva de profesorado con el desarrollo del programa, con un 5 en la misma escala de 1 al 5. Los índices de participación de alumnado en esta II edición han sido inferiores a los de la I edición, no obstante, se pretende elevar este nivel de participación en la III edición.

#### **4.-RECURSOS HUMANOS y otros recursos**

Se han analizado los porcentajes de cada categoría de personal docente que han impartido docencia en la titulación:

Indicadores	2020-2021		
	Número	ECTS impartidos	% sobre el total
Profesores Doctor CUGC	3	24,4	40,66%
Profesores Doctor GC	2	1,8	3%
Profesores Doctor UC3M	6	4,8	8%
Profesores Doctores externos	10	5,6	9,33%
Profesores y expertos Nivel MECES 3	60	23,4	39%
Total	81	60	100%

Indicadores	2020-2021
% de profesores participantes	100%
% ECTS impartidos por profesores doctores	61%

En relación a este indicador, el número de doctores implicados en la impartición de los créditos ECTS (61%) de este Máster es superior al 50% establecido en el artículo 7.6 a) del Real Decreto 640/2021, de 27 de julio de creación, reconocimiento y autorización de universidades y centros universitarios, y acreditación institucional de centros universitarios.

En relación a los recursos materiales para el aprendizaje, cabe señalar que las clases del Máster han sido impartidas en las instalaciones ubicadas en la Residencia Infanta “María Teresa” de Madrid y en el centro Universitario de la Guardia Civil en Aranjuez (Madrid). No obstante, durante los periodos presenciales se han realizado interesantes jornadas relacionadas con las asignaturas del Máster en colaboración con las siguientes entidades:

- Conferencia de la Presidencia de la comisión de interior. Congreso de los Diputados.
- Casa árabe.
- Escuela de Tráfico de Mérida.
- Centro de coordinación de vigilancia marítima. CECORVIGMAR.
- Casa de Brasil.
- Instituto de Iberoamérica Universidad de Salamanca.
- Centro Universitario de la Guardia Civil (CUGC).
- Escuela de Postgrados de la Policía Nacional de Colombia y actividades (dos semanas).

- AIRBUS (Getafe).
- LOGISTA (Leganés).
- WIZINK Center Madrid.
- Unidad de Acción Rápida UAR (Logroño).
- Unidad Central Operativa (UCO).

## 5.-RESUMEN PRIORIZADO DE PROPUESTAS DE MEJORA

### Identificación de fortalezas de la Titulación

- El Máster va a completar la formación avanzada, especializada y multidisciplinar de los Oficiales de la Guardia Civil y resto de alumnos, fundamentalmente en el campo de las ciencias sociales y jurídicas, aportando conocimientos y competencias relacionadas con la seguridad a nivel internacional especialmente relacionadas con el mundo hispanohablante de gran interés en el desempeño profesional a nivel directivo. El título impartido ofrece competencias de carácter estratégico y operacional en un contexto de relaciones internacionales
- El Máster cuenta con una visión multidisciplinar en la impartición de las asignaturas con participación de profesorado y expertos de la Guardia Civil, de la UC3M y otras universidades, y de otros expertos de la seguridad a nivel nacional e internacional. Los títulos universitarios impartidos por el CUGC no se orientan en principio, al público en general, sino que responden a necesidades específicas de carácter profesional formuladas por la Guardia Civil con restricción de plazas y control de la calidad acorde con los estándares pretendidos por la Guardia Civil y la UC3M.

### Identificación de puntos débiles de la Titulación

- Se considera necesario incrementar el nivel de participación del alumnado en los cuestionarios de calidad y satisfacción.
- **Propuestas de Mejora recogidas en las actas de las comisiones y aquellas surgidas del análisis de puntos fuertes y débiles. (Se debería priorizar, a ser posible hasta un máximo de 4)**

Prioridad	Propuesta de Mejora
<b>1</b>	<p>Incrementar el nivel de participación del alumnado en los cuestionarios de calidad.</p> <p>Actuación: Para la III edición del Máster, curso 2021-2022, se pretende realizar reuniones informativas con los alumnos del Máster con el fin de mejorar su nivel de participación en las encuestas de calidad.</p>

## II.- INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Durante este periodo se ha favorecido el desarrollo de investigaciones académicas de TFM de alto nivel habiéndose seleccionado los 10 mejores trabajos de investigación en la Comisión Académica del CUGC que serán publicados en la Revista de Investigación del CUGC disponible de forma electrónica en [www.cugc.es](http://www.cugc.es)

**III.- VALORACIÓN GLOBAL DE CADA ASPECTO (marcar con una x la casilla elegida)**

<b>Aspecto/valoración</b>	<b><u>Deficitario</u></b>	<b><u>Poco adecuado</u></b>	<b><u>Adecuado</u></b>	<b><u>Muy adecuado</u></b>
1.- Acceso			<b>x</b>	
2.- Resultados				<b>x</b>
3.- Satisfacción			<b>x</b>	
4.- Recursos Humanos			<b>x</b>	
5.- Otros recursos			<b>x</b>	

Fecha: Aranjuez (Madrid) a 09 de noviembre de 2021

Anselmo del Moral Torres.  
Coronel de la Guardia Civil  
Subdirector del CUGC  
Director del Máster oficial "Alta Dirección en Seguridad Internacional"  
Doctor en Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales

## ANEXO 1 RESULTADOS



### II MÁSTER ALTA DIRECCIÓN SEGURIDAD INTERNACIONAL RESULTADOS AÑO ACADÉMICO 2020-2021 Detalle por asignaturas

Curso	ASIGNATURAS	Alumnos matriculados	Alumnos calificados	Convocatoria ordinaria SEPTIEMBRE										Convocatoria extraordinaria										FINAL							
				Alumnos			Distrib. Notas superan (%)							Alumnos			Distrib. Notas superan (%)							Alumnos			Distrib. Notas superan (%)				
				% superan	% no superan	% no present.	A	N	SB	M	% superan	% no superan	% no present.	A	N	SB	M	% superan	% no superan	% no present.	A	N	SB	M							
1º	Geopolítica y seguridad internacional.	27	27	100%	--	--	4%	85%	11%									100%	--	--	4%	85%	11%								
1º	Políticas y estrategias de seguridad	27	27	100%	--	--	26%	52%	22%									100%	--	--	26%	52%	22%								
1º	Seguridad sectorial	27	27	100%	--	--	11%	52%	37%									100%	--	--	11%	52%	37%								
1º	Riesgos y amenazas globales	27	27	100%	--	--	0%	67%	33%									100%	--	--	0%	67%	33%								
1º	Crimen Organizado y Ciberdelincuencia	27	27	100%	--	--	4%	74%	22%									100%	--	--	4%	74%	22%								
1º	Corrupción y ética policial	27	27	100%	--	--	4%	30%	66%									100%	--	--	4%	30%	66%								
1º	Estrategia de seguridad corporativa	27	25	92%	--	8%	36%	44%	20%									100%	--	8%	36%	44%	20%								
1º	Tecnologías e innovación aplicadas a la seguridad	27	25	92%	--	8%	16%	60%	24%									100%	--	8%	16%	60%	24%								
1º	Gestión estratégica de recursos humanos	27	25	92%	--	8%	8%	56%	36%									100%	--	8%	8%	56%	36%								
1º	Prácticas de mando y control de carácter estratégico y operacional	27	25	92%	--	8%	0%	32%	68%									100%	--	8%	0%	32%	68%								
1º	Trabajo fin de máster	27	25	92%	--	8%	4%	32%	64%									100%	--	8%	4%	32%	64%								
<b>Total Titulación</b>		<b>27</b>	<b>25</b>	<b>92%</b>		<b>8%</b>	<b>10%</b>	<b>54%</b>	<b>36%</b>									<b>96%</b>		<b>8%</b>	<b>10%</b>	<b>54%</b>	<b>36%</b>								

## ANEXO 2 SATISFACCIÓN



### II Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional 2020-2021

Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez

Cuestionario de Calidad ALUMNOS

Pregunta	Encuestados	Participación		Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	NS / NC
		Núm	%						
Estime el número de horas de trabajo semanales, excluidas clases, que ha dedicado a cada una de las asignaturas	25	10	40,00	4	1	3	2	0	0
Valore el incremento de conocimiento, competencias y/o habilidades adquiridas.	25	10	40,00	4	6	0	0	0	0
Valore el grado de organización y coordinación en las diferentes asignaturas.	25	10	40,00	5	5	0	0	0	0
Globalmente estoy satisfecho/a con las asignaturas.	25	10	40,00	6	4	0	0	0	0
Los/Las Profesores/as motivan el aprendizaje adecuadamente.	25	10	40,00	5	5	0	0	0	0
Los/las profesores/as resuelven adecuadamente las dudas y orientan a los estudiantes en el desarrollo de las tareas.	25	10	40,00	7	3	0	0	0	0
Los/las profesores/as planifican, proporcionan material didáctico y bibliografía.	25	10	40,00	4	5	1	0	0	0
Los/las profesores/as exponen con claridad las explicaciones.	25	10	40,00	7	3	0	0	0	0
Globalmente estoy satisfecho/a con la docencia de los profesores/as.	25	10	40,00	6	4	0	0	0	0
	25,00	10,00	40,00	5,33	4,00	0,44	0,22	0,00	0,00

Promedio total escala 1 a 5 **4,44**

### II Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional 2020-2021

Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez

ENCUESTA DE VALORACIÓN POR LOS PROFESORES Y PONENTES DEL II MÁSTER MADSI 2020-2021

Globalmente estoy satisfecho con la titulación del Máster

Pregunta	Encuestados	Participación		Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	NS / NC
		Núm	%						
Satisfacción global con la titulación del II Máster MADSI 2020-2021	13	13	100,00	13	4	0	0	0	0
	13,00	13,00	100,00	13,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Promedio total escala 1 a 5 **5,00**

**ANEXO 3: TASAS DE RESULTADOS DEL TÍTULO:**

<b>Indicadores Previstos como objetivo de la Titulación</b>	<b>Previsión Memoria ANECA</b>	<b>Real</b>
Tasa de abandono	5%	8%(*)
Tasa de eficiencia	90%	92%
Tasa de graduación	95%	92%

(\*) No originadas en causas académicas.