

MEMORIA ACADÉMICA - CURSO 2021-2022
TITULACIÓN: III MÁSTER UNIVERSITARIO EN ALTA DIRECCIÓN
EN SEGURIDAD INTERNACIONAL

I.- INFORMACIÓN COMUN A TODAS LAS TITULACIONES. Análisis cuantitativo y cualitativo

ACCESO

A la vista de los objetivos marcados inicialmente para la titulación, cabe destacar que en la Memoria de acreditación se estimaba un acceso de 30 alumnos al Máster en el primer año de implantación, de 40 en el segundo año. En la memoria de verificación_2021 se contemplan un máximo de 40 alumnos.

La I edición del Máster fue cursada por 35 alumnos que suponen un 116,6% de la estimación aludida. La II edición del Máster fue cursada por 27 alumnos que suponen un 67,5% de la estimación aludida.

En la III edición del Máster Alta Dirección en Seguridad Internacional impartido por el Centro Universitario de la Guardia Civil en el curso 2021-2022, tras reunión de la Comisión Académica fueron admitidos 42 alumnos procedentes de las Instituciones y Corporaciones, lo cual supone un 105% de la máxima previsión recogida en la memoria de verificación.

A continuación se relacionan la procedencia de los mismos:

Alumnos del ámbito de la seguridad pública nacional e internacional:

- 4 Oficiales de la Guardia Civil
- 1 Comisario del Cuerpo Nacional de Policía
- 1 Oficial del Centro Nacional de Inteligencia
- 1 Oficial del Ejército de Tierra
- 1 Oficial del Ejército del Aire
- 1 Intendente Mayor de la Policía Municipal de Málaga
- 2 Oficiales de la Policía Boliviana
- 2 Delegados de la Policía Federal de Brasil
- 1 Delegada de la Policía Civil de Brasil
- 3 Cargos de la Policía Rodoviaria Federal de Brasil
- 1 Oficial de la Policía Militar de Brasil
- 3 Oficiales de Carabineros de Chile
- 5 Oficiales de la Policía Nacional de Colombia
- 4 Oficiales de la Policía Nacional de Ecuador
- 1 Oficial Gendarmería Nacional de Francia
- 3 Oficiales de la Policía Nacional del Perú
- 1 Oficial de la Guardia Nacional Republicana de Portugal
- 2 Oficiales de la Policía de Seguridad Pública de Portugal

Alumnos de corporaciones con presencia global:

- 1 Directivo de Iberdrola (España)
- 1 Directivo de Airbus (España)
- 1 Directivo de Abertis (España)
- 1 Directivo de Securitas (España)
- 1 Directivo de Seguridad Corporativa Arteris (Brasil)



De los 42 alumnos matriculados, los dos (2) alumnos siguientes solicitaron la baja por motivos personales:

- la Oficial del CNI con el Módulo I de Máster superado y un Oficial de Carabineros de Chile que no se llegó a iniciar el Curso.

El alumno, Comisario del CNP no defendió su TFM en la 1ª convocatoria y un (1) Oficial de la Policía Nacional de Ecuador suspendió el TFM en 1ª convocatoria, ambos tienen previsto presentarlo en 2ª convocatoria el 19 de diciembre de 2022.

Así mismo, los tres (3) alumnos que se relacionan a continuación tienen aprobado el curso parcialmente, teniendo plazas reservadas para finalizar sus estudios durante la IV edición (2022-23):

- El alumno, Directivo de Securitas (España), tiene superado el Módulo I y un (1) Oficial de Colombia y otro (1) de Arteris (Brasil) tienen superados los Módulos I y II.

Finalizando los estudios del Máster en el curso académico 2021-2022, a fecha -- de octubre de 2022 un total de 35 alumnos.

RESULTADOS académicos de las asignaturas:



Indicadores clave de la Titulación

Indicadores	2021-2022	2021-2022
	Sept. 2022	2ª convocatoria
Resultado medio aprobados / matriculados finalizan máster %	87,5%	---

Indicadores Previstos como objetivo de la Titulación	Previsión Memoria	Real
Tasa de abandono	5%	4,76%
Tasa de eficiencia	90%	87,5%
Tasa de graduación	95%	87,5%

La previsión de los indicadores anteriormente reflejados fue reseñada a modo de referencia en la Memoria de Verificación aprobada por la Fundación Madri+d. A la vista de los datos obtenidos, los resultados académicos mejoran las previsiones establecidas según los indicadores. En relación a las tasas de eficiencia y graduación superan e igualan las estimaciones de la Memoria.



3.-SATISFACCIÓN (Encuestas a estudiantes y profesores sobre la docencia)

Se han analizado los resultados de satisfacción en la Titulación, así como el grado en que se han conseguido los objetivos de la titulación relativos a este aspecto



Indicadores	2021-2022
Estudiantes	
Media de satisfacción en la titulación para los estudiantes según las encuestas docentes a los alumnos (Escala de 1-Min a 5-Max)	4.66
% de participación	78,38%
Profesores	
Media satisfacción con la titulación para el profesorado según las encuestas de docencia a los profesores (Escala de 1-Min a 5-Max)	5
% de participación	18,18%

Satisfacciones estudiantes: Media de la pregunta "Satisfacción con el profesorado"
Satisfacción de profesores: Media de la pregunta "Satisfacción con el desarrollo del programa"

Del análisis de los datos, se observa una elevada satisfacción del alumnado con el profesorado en general como resultado de las encuestas a los alumnos sobre los docentes del Máster, con una puntuación de 4,66 en una escala de 1 al 5. Se observa también una valoración positiva de profesorado con el desarrollo del programa, con un 5 en la misma escala de 1 al 5.

4.-RECURSOS HUMANOS y otros recursos

Se han analizado los porcentajes de cada categoría de personal docente que han impartido docencia en la titulación:

Indicadores	2021-2022		
	Número	ECTS impartidos	% sobre el total
Profesores Doctor CUGC	2	19,4	32,33
Profesores Doctor GC	2	2,4	4
Profesores Doctor UC3M	6	5	8,33
Profesores Doctores externos	11	4,4	7,33
Profesores y expertos Nivel MECES 3	64	28,8	48
Total	85	60	100%



Indicadores	2021-2022
% de profesores participantes	100%
% ECTS impartidos por profesores doctores	52%

En relación a este indicador, el número de doctores implicados en la impartición de los créditos ECTS (61%) de este Máster es superior al 50% establecido en el artículo 7.6 a) del Real Decreto 640/2021, de 27 de julio de creación, reconocimiento y autorización de universidades y centros universitarios, y acreditación institucional de centros universitarios.

En relación a los recursos materiales para el aprendizaje, cabe señalar que las clases del Máster han sido impartidas en las instalaciones ubicadas en la Residencia Infanta “María Teresa” de Madrid y en el centro Universitario de la Guardia Civil en Aranjuez (Madrid). No obstante, durante los periodos presenciales se han realizado interesantes jornadas relacionadas con las asignaturas del Máster en colaboración con las siguientes entidades:

MODULO I

Edificio Representación Comisión Europea en España
Congreso de los Diputados
Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
Casa Árabe
Escuela de Tráfico de la Guardia Civil de Mérida
Dirección General de la Guardia Civil
Casa de Brasil
Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional
Instituto de Iberoamérica de la Universidad de Salamanca

MODULO II

(fase de 3 semanas desarrollada en Brasil)
Sede de la Policía Rodoviária Federal de Brasil
Sede de la Policía Federal del Brasil
Central de Itaipu – Brasil
Academia Nacional de Policía – Brasil

MODULO III

Instalaciones Unidad Acción Rural (UAR) y Polígono de Experiencias de Fuerzas Especiales GC en Logroño
Airbus
Winzink Center
Central Nuclear de Cofrentes (Valencia)
Unidad Central Operativa de la Guardia Civil
Estadio Santiago Bernabéu

5.-RESUMEN PRIORIZADO DE PROPUESTAS DE MEJORA

Identificación de fortalezas de la Titulación

- El Máster va a completar la formación avanzada, especializada y multidisciplinar de los Oficiales de la Guardia Civil y resto de alumnos, fundamentalmente en el campo de las ciencias sociales y jurídicas, aportando conocimientos y competencias relacionadas con la seguridad a nivel internacional especialmente relacionadas con el mundo hispanohablante de gran interés en el desempeño profesional a nivel directivo. El título impartido ofrece competencias de carácter estratégico y operacional en un contexto de relaciones internacionales

- El Máster cuenta con una visión multidisciplinar en la impartición de las asignaturas con participación de profesorado y expertos de la Guardia Civil, de la UC3M y otras universidades, y de otros expertos de la seguridad a nivel nacional e internacional. Los títulos universitarios impartidos por el CUGC no se orientan en principio, al público en general, sino que responden a necesidades específicas de carácter profesional formuladas por la Guardia Civil con restricción de plazas y control de la calidad acorde con los estándares pretendidos por la Guardia Civil y la UC3M.

Identificación de puntos débiles de la Titulación

- Se considera necesario incrementar el nivel de participación de profesorado y expertos en los cuestionarios de calidad.
- **Propuestas de Mejora recogidas en las actas de las comisiones y aquellas surgidas del análisis de puntos fuertes y débiles. (Se debería priorizar, a ser posible hasta un máximo de 4)**



Prioridad	Propuesta de Mejora
2	Incrementar el nivel de participación de profesorado y expertos en los cuestionarios de calidad. Actuación: Para la IV edición del Máster, curso 2022-2023, se pretende realizar encuentros y sesiones de videoconferencia con los profesores del Máster con el fin de mejorar su nivel de participación débil en las encuestas de calidad.

II.- INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Durante este periodo se ha favorecido el desarrollo de investigaciones académicas de TFM de alto nivel habiéndose seleccionado los -- mejores trabajos de investigación en la Comisión Académica del CUGC que serán publicados en la Revista de Investigación del CUGC disponible de forma electrónica en www.cugc.es

III.- VALORACIÓN GLOBAL DE CADA ASPECTO (marcar con una x la casilla elegida)

Aspecto/valoración	Deficitario	Poco adecuado	Adecuado	Muy adecuado
1.- Acceso			x	
2.- Resultados				x
3.- Satisfacción			x	

4.- Recursos Humanos			x	
5.- Otros recursos			x	

Fecha: Aranjuez (Madrid) a 03 de noviembre de 2022



Anselmo del Moral Torres.
Coronel de la Guardia Civil
Director Ejecutivo del CUGC
Director del Máster oficial "Alta Dirección en Seguridad Internacional"
Doctor en Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales



ANEXO 1 RESULTADOS

Curso	ASIGNATURAS	Alumnos matriculados	Alumnos calificados	Convocatoria ordinaria SEPTIEMBRE						Convocatoria extraordinaria DICIEMBRE		
				Alumnos			Distrib. Notas superan (%)			Alumnos		
				% superan	% no superan	% no present.	A	N	SB	M	% superan	% no superan
1º	Geopolítica y seguridad internacional.	42	41	100%	--	--	4%	85%	11%			
1º	Políticas y estrategias de seguridad	42	41	100%	--	--	26%	52%	22%			
1º	Seguridad sectorial	42	41	100%	--	--	11%	52%	37%			
1º	Riesgos y amenazas globales	42	39	100%	--	--	0%	67%	33%			
1º	Crimen Organizado y Ciberdelincuencia	42	39	100%	--	--	4%	74%	22%			
1º	Corrupción y ética policial	42	39	100%	--	--	4%	30%	66%			
1º	Estrategia de seguridad corporativa	42	37	100%	--	--	36%	44%	20%			
1º	Tecnologías e innovación aplicadas a la seguridad	42	37	100%	--	--	16%	60%	24%			
1º	Gestión estratégica de recursos humanos	42	37	100%	--	--	8%	56%	36%			
1º	Prácticas de mando y control de carácter estratégico y operacional	42	37	100%	--	--	0%	32%	68%			
1º	Trabajo fin de máster	42	37	95%	2,5%	2,5%	4%	32%	61,5%	2,5%		
Total Titulación		42					10,3%	53,1%	36,4%	0,2%		



ANEXO 2 SATISFACCIÓN



III Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional 2021-2022

Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez

Cuestionario de Calidad ALUMNOS

Pregunta	Encuestados	Participación		Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	NS / NC
		Núm	%						
Estime el número de horas de trabajo semanales, excluidas clases, que ha dedicado a cada una de las asignaturas	37	29	78,38	16	4	7	2	0	0
Valore el incremento de conocimiento, competencias y/o habilidades adquiridas.	37	29	78,38	18	11	0	0	0	0
Valore el grado de organización y coordinación en las diferentes asignaturas.	37	29	78,38	19	9	1	0	0	0
Globalmente estoy satisfecho/a con las asignaturas.	37	29	78,38	22	7	0	0	0	0
Los/Las Profesores/as motivan el aprendizaje adecuadamente.	37	29	78,38	17	10	2	0	0	0
Los/las profesores/as resuelven adecuadamente las dudas y orientan a los estudiantes en el desarrollo de las tareas.	37	29	78,38	21	7	0	1	0	0
Los/las profesores/as planifican, proporcionan material didáctico y bibliografía.	37	29	78,38	20	6	2	1	0	0
Los/las profesores/as exponen con claridad las explicaciones.	37	29	78,38	20	7	1	1	0	0
Globalmente estoy satisfecho/a con la docencia de los profesores/as.	37	29	78,38	21	7	0	1	0	0
	37	29	78,38	19,33	7,56	1,44	0,67	0,00	0,00

Promedio total escala 1 a 5 **4,57**

III Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional 2021-2022

Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez

Globalmente estoy satisfecho/a con la docencia del profesor/a

Pregunta	Encuestados	Participación		Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	NS / NC
		Núm	%						
Globalmente estoy satisfecho/a con la docencia de los profesores/as.	37	29	78,38	6	4	0	0	0	0
	37	29	78,38	21	7	0	1	0	0

Promedio total escala 1 a 5 **4,66**

III Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional 2021-2022

Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez

Cuestionario de Calidad PROFESORES

Pregunta	Encuestados	Participación		Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	NS / NC
		Núm	%						
Satisfacción global con la titulación del III Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional	11	8	72,73	8	0	0	0	0	0
	11	8	72,73	8	0	0	0	0	0

Promedio total escala 1 a 5 **5,00**



ANEXO 3: TASAS DE RESULTADOS DEL TÍTULO:

Indicadores Previstos como objetivo de la Titulación	Previsión Memoria ANECA	Real
Tasa de abandono	5%	4,8%(*)
Tasa de eficiencia	90%	87,5%
Tasa de graduación	95%	87,5%

(*) No originadas en causas académicas.

