

**MEMORIA ACADÉMICA - CURSO 2022-2023**  
**TITULACIÓN: IV MÁSTER UNIVERSITARIO EN ALTA DIRECCIÓN**  
**EN SEGURIDAD INTERNACIONAL**

**I.- INFORMACIÓN COMÚN A TODAS LAS TITULACIONES. Análisis cuantitativo y cualitativo**

A la vista de los objetivos marcados inicialmente para la titulación, cabe destacar que en la Memoria de acreditación se estimaba un acceso de 30 alumnos al Máster en el primer año de implantación y de 40 a partir del segundo año. En la memoria de verificación se contemplan, por lo tanto, un máximo de 40 alumnos.

La I edición del Máster fue cursada por 35 alumnos que suponen un 116,6% de la estimación aludida.

La II edición del Máster fue cursada por 27 alumnos que suponen un 67,5% de la estimación aludida.

La III edición del Máster fue cursada por 42 alumnos procedentes de las Instituciones y Corporaciones, lo cual supone un 105% de la estimación aludida.

En la IV edición del Máster Alta Dirección en Seguridad Internacional impartido por el Centro Universitario de la Guardia Civil en el curso 2022-2023, tras reunión de la Comisión Académica fueron admitidos un total de 31 alumnos procedentes de las distintas instituciones, organismos y corporaciones, lo cual supuso un 77,5% de la citada máxima previsión que se recogía en la Memoria.

Durante la IV edición del Máster solicitó la baja académica por motivos personales un alumno, el cual solicitó la reserva de plaza para la V edición [2023-2024].

A continuación, se relacionan la procedencia de los alumnos que finalizan el Máster:

Alumnos del ámbito de la seguridad pública nacional e internacional:

- 4 Oficiales de la Guardia Civil
- 1 Comisario del Cuerpo Nacional de Policía
- 2 Oficiales del Ejército de Tierra
- 1 Comisario Jefe de la Policía Municipal de Madrid
- 1 Responsable de la Gerencia de riesgo de la Subsecretaría de Defensa
- 2 Delegados de la Policía Federal de Brasil
- 1 Director Policía del Senado Federal de Brasil
- 4 Oficiales de Carabineros de Chile
- 1 Oficial de la Policía Nacional de Colombia
- 3 Oficiales de la Policía Nacional de Ecuador
- 1 Oficial Gendarmería Nacional de Francia
- 1 Oficiales de la Policía Nacional del Perú
- 2 Oficial de la Guardia Nacional Republicana de Portugal
- 1 Agregado de Defensa Militar, Naval, Aéreo y Policial de República Dominicana en España.

Alumnos de corporaciones con presencia global:

- 1 Directivo Seguridad Corporativa de Inditex (España)
- 1 Directivo Seguridad del Banco de Santander (España)
- 1 Directivo Seguridad de Logista (España)
- 1 Directivo Seguridad de Securitas (España)

Finalizando los estudios del Máster en el curso académico 2022-2023, a fecha 29 de septiembre de 2023 un total de 29 alumnos puesto que un alumno expondrá y defenderá su TFM en segunda convocatoria prevista para el 19 de diciembre de 2023.

## 2.-RESULTADOS académicos de las asignaturas:

- Indicadores clave de la Titulación

Indicadores	2022-2023	2022-2023
	Sept. 2023	2ª convocatoria
Resultado medio aprobados / matriculados finalizan máster %	93,55 %	-pte-

Indicadores Previstos como objetivo de la Titulación	Previsión	Real
	Memoria	
Tasa de abandono	5%	6,45 %
Tasa de eficiencia	90%	97,90 %
Tasa de graduación	95%	93,55 %

La previsión de los indicadores anteriormente reflejados fue recogida a modo de referencia en la Memoria de Verificación aprobada por la Fundación Madri+d. A la vista de los datos obtenidos, los resultados académicos no se encuentran muy alejados de dichas previsiones.

## 3.-SATISFACCIÓN (Encuestas a estudiantes y profesores sobre la docencia)

Se han analizado los resultados de satisfacción en la Titulación, así como el grado en que se han conseguido los objetivos de la titulación relativos a este aspecto

Indicadores	2022-2023
<b>Estudiantes</b>	
Media de satisfacción en la titulación para los estudiantes según las encuestas docentes a los alumnos (Escala de 1-Min a 5-Max)	4,33
% de participación	90 %
<b>Profesores</b>	
Media satisfacción con la titulación para el profesorado según las encuestas de docencia a los profesores (Escala de 1-Min a 5-Max)	4,67
% de participación	27,27 %

Satisfacciones estudiantes: Media de la pregunta "Satisfacción con el profesorado"  
Satisfacción de profesores: Media de la pregunta "Satisfacción con el desarrollo del programa"

Del análisis de los datos y a la vista de los resultados de las encuestas a los alumnos sobre los docentes del Máster, se observa una elevada satisfacción del alumnado con dicho profesorado habiéndose obtenido una puntuación de 4,56 en una escala de 1 al 5. Se observa, igualmente, una valoración muy positiva del profesorado con el desarrollo del programa, alcanzando un 5 en la misma escala de 1 al 5.

#### 4.-RECURSOS HUMANOS y otros recursos

Se han analizado los porcentajes de cada categoría de personal docente que han impartido docencia en la titulación:

Indicadores	2022-2023		
	Número	ECTS impartidos	% sobre el total
Profesores Doctor CUGC	1	14,1	23,5
Profesores Doctor GC	4	4,8	8
Profesores Doctor UC3M	6	5	8,3
Profesores Doctores externos	5	6,3	10,5
Profesores y expertos Nivel MECES 3	71	29,8	49,6
Total	87	60	100%

Indicadores	2022-2023
% de profesores participantes	100%
% ECTS impartidos por profesores doctores	50,3%

En relación a este indicador, el porcentaje de créditos ECTS en los que están implicados doctores de este Máster es superior al 50% establecido en el artículo 7.6 a) del Real Decreto 640/2021, de 27 de julio de creación, reconocimiento y autorización de universidades y centros universitarios, y acreditación institucional de centros universitarios.

En relación a los recursos materiales para el aprendizaje, cabe señalar que las clases del Máster han sido impartidas en las instalaciones ubicadas en la Residencia Infanta "María Teresa" de Madrid y en el Centro Universitario de la Guardia Civil en Aranjuez (Madrid). La segunda fase del módulo se desarrolló en las instalaciones de la Academia de ciencias Policiales de Carabineros de Chile, en dicho país.

Así mismo, durante los periodos presenciales se han realizado interesantes jornadas relacionadas con las asignaturas del Máster en colaboración con las siguientes entidades:

#### MODULO I

Edificio Representación Comisión Europea en España  
 Congreso de los Diputados  
 Centro de Estudios Políticos y Constitucionales  
 Instituto Francés  
 Casa Árabe

Instalaciones Unidad Acción Rural (UAR) y Polígono de Experiencias de Fuerzas Especiales GC en Logroño  
Casa de Brasil  
Dirección General de la Guardia Civil (CECOVIGMAR y Centro de operaciones DGGC)  
Instituto de Iberoamérica de la Universidad de Salamanca

**MODULO II:**(Fase de 2 semanas desarrollada en Chile)

Visita Técnica Directemar.

Visita gestión seguridad de la Corporación Nacional del Cobre de Chile (CODELCO)

Museo Aeronáutico

Grupo de Operaciones Especiales

División "El Teniente"

Embajada de España en Chile

**MODULO III**

Ciudad Financiera del Banco Santander

Winzink Center

Central Nuclear de Cofrentes (Valencia)

Visita gestión seguridad y de RRHH del Museo del Prado

Airbus

Visita gestión seguridad del Estadio Santiago Bernabéu

**5.-RESUMEN PRIORIZADO DE PROPUESTAS DE MEJORA**

**Identificación de fortalezas de la Titulación**

- El Máster completa la formación avanzada, especializada y multidisciplinar de los Oficiales de la Guardia Civil y del resto de alumnos, fundamentalmente en el campo de las ciencias sociales y jurídicas, aportando conocimientos y competencias relacionadas con la seguridad a nivel internacional especialmente relacionadas con el mundo hispanohablante de gran interés en el desempeño profesional a nivel directivo. El título impartido ofrece competencias de carácter estratégico y operacional en un contexto de relaciones internacionales
- El Máster cuenta con una visión multidisciplinar en la impartición de las asignaturas con participación de profesorado y expertos de la Guardia Civil, de la UC3M y otras universidades, y de otros expertos de la seguridad a nivel nacional e internacional. Los títulos universitarios impartidos por el CUGC no se orientan en principio, al público en general, sino que responden a necesidades específicas de carácter profesional formuladas por la Guardia Civil con restricción de plazas y control de la calidad acorde con los estándares pretendidos por la Guardia Civil y la UC3M.

**Identificación de puntos débiles de la Titulación**

- Se considera necesario incrementar el nivel de participación de profesorado y expertos en los cuestionarios de calidad.
- Se considera de interés seguir explorando las posibilidades de contar con mayor presencia de profesores de nivel MECES 4.

**Propuestas de Mejora recogidas en las actas de las comisiones y aquellas surgidas del análisis de puntos fuertes y débiles. (Se debería priorizar, a ser posible hasta un máximo de 4)**

Prioridad	Propuesta de Mejora
2	Incrementar el nivel de participación de profesorado y expertos en los cuestionarios de calidad.  Actuación: Para la V edición del Máster, curso 2023-2024, se pretende realizar encuentros y sesiones de videoconferencia con los profesores

	del Máster con el fin de mejorar su nivel de participación débil en las encuestas de calidad.
3	Incrementar el nivel de participación de profesorado y expertos con nivel MECES 4.  Actuación: Para la V edición del Máster, curso 2023-2024, se pretende analizar la viabilidad de contar con una mayor participación de profesorado y expertos con titulación de doctorado.

**II.- INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:**

Durante este periodo se ha favorecido el desarrollo de investigaciones académicas de TFM de alto nivel habiéndose seleccionado los 10 mejores trabajos de investigación en la Comisión Académica del CUGC que serán publicados en la Revista de Investigación del CUGC disponible de forma electrónica en [www.cugc.es](http://www.cugc.es)

**III.- VALORACIÓN GLOBAL DE CADA ASPECTO (marcar con una x la casilla elegida)**

Aspecto/valoración	Deficitario	Poco adecuado	Adecuado	Muy adecuado
1.- Acceso			x	
2.- Resultados				x
3.- Satisfacción			x	
4.- Recursos Humanos			x	
5.- Otros recursos			x	

Fecha: Aranjuez (Madrid) a      de octubre de 2023



Anselmo del Moral Torres.  
Coronel de la Guardia Civil  
Director Ejecutivo del CUGC  
Director del Máster oficial "Alta Dirección en Seguridad Internacional"  
Doctor en Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales

## ANEXO 1 RESULTADOS

Curso	ASIGNATURAS	Alumnos matriculados	Alumnos calificados	Convocatoria ordinaria SEPTIEMBRE								Convocatoria extraordinaria		
				Alumnos			Distrib. Notas superan [X]					Alumnos		
				X superan	X no superan	X no present	A	N	SB	M	X superan	X no superan	X no present	
1º	Geopolítica y seguridad internacional.	30	30	100%	--	--	14%	83%	3%					
1º	Políticas y estrategias de seguridad	30	30	100%	--	--	30%	53%	17%					
1º	Seguridad sectorial	30	30	100%	--	--	23%	54%	23%					
1º	Riesgos y amenazas globales	31	31	100%	--	--	48%	45%	7%					
1º	Crimen Organizado y Ciberdelincuencia	31	31	100%	--	--	3%	81%	16%					
1º	Corrupción y ética policial	31	31	100%	--	--	3%	61%	36%					
1º	Estrategia de seguridad corporativa	30	30	100%	--	--	16%	64%	20%					
1º	Tecnologías e Innovación aplicadas a la seguridad	30	30	100%	--	--	13%	57%	30%					
1º	Gestión estratégica de recursos humanos	30	30	100%	--	--	3%	94%	3%					
1º	Prácticas de mando y control de carácter estratégico y operativo	30	30	100%	--	--		84%	16%					
1º	Trabajo fin de máster	30	29	97%	--	3%		40%	60%					
<b>Total Titulación</b>							<b>14%</b>	<b>65%</b>	<b>21%</b>					

En relación a esta tabla es necesario realizar la siguiente aclaración:

- En las asignaturas de Geopolítica y seguridad internacional, Políticas y estrategias de seguridad y Seguridad sectorial; aparecen 30 alumnos y no 31, ya que el alumno Manuel Porras Borrajo, cursó estas asignaturas en la tercera edición del máster.
- En las asignaturas de Estrategia y seguridad corporativa, Tecnologías e innovación aplicadas a la seguridad, Gestión estratégica de recursos humanos, Prácticas de mando y control y Trabajo fin de máster, aparecen 30 alumnos y no 31, ya que el alumno Felipe Eduardo Rosenberg Arancibia solicitó aplazamiento de los módulos III y IV del máster por causas médicas.

**ANEXO 2 SATISFACCIÓN**



**IV Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional 2022-2023**

Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez

Cuestionario de Calidad ALUMNOS

Pregunta	Encuestados	Participación							NS/NC
		Num	%	Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
Estimar el número de horas de trabajo semanales, excluidas clases, que ha dedicado a cada una de las asignaturas	30	27	90,00	11	6	4	5	1	0
Valore el incremento de conocimiento, competencias y/o habilidades adquiridas.	30	27	90,00	12	12	3	0	0	0
Valore el grado de organización y coordinación en las diferentes asignaturas.	30	27	90,00	9	17	1	0	0	0
Globalmente estoy satisfecho/a con las asignaturas.	30	27	90,00	13	10	4	0	0	0
Los/Las Profesores/as motivan el aprendizaje adecuadamente.	30	27	90,00	14	10	3	0	0	0
Los/as profesores/as resuelven adecuadamente las dudas y orientan a los estudiantes en el desarrollo de las tareas.	30	27	90,00	15	10	2	0	0	0
Los/as profesores/as planifican, proporcionan material didáctico y bibliográfico.	30	27	90,00	12	12	3	0	0	0
Los/as profesores/as exponen con claridad las explicaciones.	30	27	90,00	16	10	1	0	0	0
Globalmente estoy satisfecho/a con la docencia de los profesores/as.	30	27	90,00	16	10	1	0	0	0
	30	27	90,00	13,11	10,78	2,44	0,56	0,11	0,00

Promedio total escala 1 a 5 **4,34**

**IV Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional 2022-2023**

Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez

Globalmente, estoy satisfecho/a con la docencia del profesor/a

Pregunta	Encuestados	Participación							NS/NC
		Num	%	Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
Globalmente estoy satisfecho/a con la docencia de los profesores/as.	30	27	90,00	16	10	1	0	0	0
	30	27	90,00	16	10	1	0	0	0

Promedio total escala 1 a 5 **4,56**

**IV Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional 2022-2023**

Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez

Cuestionario de Calidad PROFESORES

Pregunta	Encuestados	Participación							NS/NC
		Num	%	Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
Satisfacción global con la titulación del IV Máster Universitario en Alta Dirección en Seguridad Internacional	11	3	27,27	2	1	0	0	0	0
	11	3	27,27	2	1	0	0	0	0

Promedio total escala 1 a 5 **4,67**

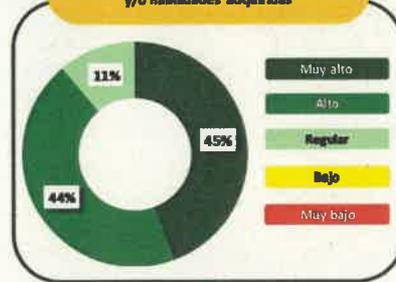


IV MÁSTER OFICIAL UNIVERSITARIO ALTA DIRECCIÓN EN SEGURIDAD INTERNACIONAL

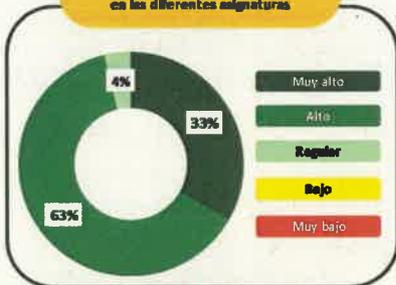
Estime el número de horas de trabajo semanales, excluidas clases, que ha dedicado a cada una de las asignaturas



Incremento de conocimiento, competencias y/o habilidades adquiridas



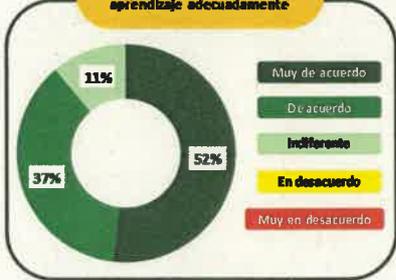
Grado de organización y coordinación en las diferentes asignaturas



Globalemente estoy satisfecho con las asignaturas



Profesores estimulan el aprendizaje adecuadamente



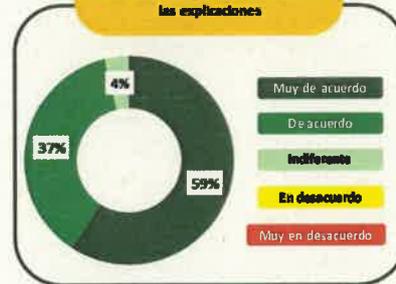
Profesores resuelven adecuadamente las dudas y orientan a los estudiantes en el desarrollo de las tareas



Profesores planifican, proporcionan material didáctico y bibliografía



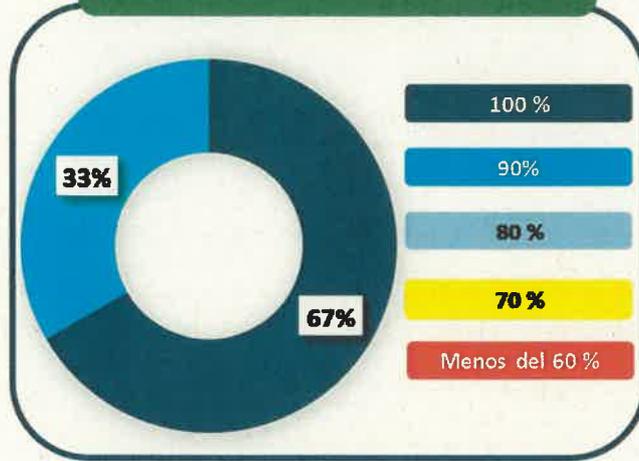
Profesores exponen con claridad las explicaciones



Globalemente estoy satisfecho con la docencia de los profesores



Satisfacción global con la titulación del IV Máster MADSI 2022-2023



**ANEXO 3: TASAS DE RESULTADOS DEL TÍTULO:**

<b>Indicadores Previstos como objetivo de la Titulación</b>	<b>Previsión Memoria ANECA</b>	<b>Real</b>
Tasa de abandono	5%	6,45 %
Tasa de eficiencia	90%	97,90 %
Tasa de graduación	95%	93,55 %