

MEMORIA ACADÉMICA - CURSO 2023-2024
TITULACIÓN: V MÁSTER UNIVERSITARIO EN ALTA DIRECCIÓN
EN SEGURIDAD INTERNACIONAL

I.- INFORMACIÓN COMÚN A TODAS LAS TITULACIONES. Análisis cuantitativo y cualitativo

A la vista de los objetivos marcados inicialmente para la titulación, cabe destacar que en la Memoria de acreditación se estimaba un acceso de 30 alumnos al Máster en el primer año de implantación y de 40 a partir del segundo año. En la memoria de verificación se contemplan, por lo tanto, un máximo de 40 alumnos.

- La I edición del Máster fue cursada por 35 alumnos que suponen un 116,6% de la estimación aludida.
- La II edición del Máster fue cursada por 27 alumnos que suponen un 67,5% de la estimación aludida.
- La III edición del Máster fue cursada por 42 alumnos procedentes de las Instituciones y Corporaciones, lo cual supone un 105% de la estimación aludida.
- La IV edición del Máster fue cursada por 30 alumnos que suponen un 75% de la citada máxima previsión que se recogía en la Memoria.
- En la V edición del Máster Alta Dirección en Seguridad Internacional impartido por el Centro Universitario de la Guardia Civil en el curso 2023-2024, tras reunión de la Comisión Académica fueron admitidos un total de 40 alumnos procedentes de las distintas instituciones, organismos y corporaciones, lo cual supuso un 100% de la citada máxima previsión que se recogía en la Memoria.

Durante la V edición del Máster solicitaron la baja académica por motivos personales y/o profesionales siete alumnos, de los cuales tres solicitaron la reserva de plaza para la VI edición [2024-2025].

A continuación, se relacionan la procedencia de los alumnos que finalizan el Máster:

Alumnos del ámbito de la seguridad pública nacional e internacional:

- 4 Oficiales de la Guardia Civil
- 1 Comisaria Principal del Cuerpo Nacional de Policía
- 2 Oficiales del Ejército de Tierra
- 1 Oficial del Ejército del Aire y el Espacio
- 1 Responsable de la Subsecretaría Técnica del Ministerio del Interior
- 2 Delegados de la Policía Federal de Brasil
- 1 Oficial de la Policía Militar del Estado de Sao Paulo
- 1 Director de la Policía del Senado Federal de Brasil
- 1 Oficiales de Carabineros de Chile
- 3 Oficiales de la Policía Nacional de Ecuador
- 2 Oficiales de la Policía Nacional de Bolivia
- 1 Oficial de la Policía Nacional de Honduras
- 6 Oficiales de la Policía Nacional del Perú
- 2 Oficial de la Guardia Nacional Republicana de Portugal
- 1 Agregado Jurídico del FBI en España
- 1 Directivo Estrategia, Campañas y promoción Casa Árabe (España)

Alumnos de corporaciones con presencia global:

- 1 Responsable de Fomento, Construcciones y Contratas (FCC) (España)
- 1 Responsable de Iberdrola (España)
- 1 Responsable de la Corporación Nacional del Cobre (Chile)

Finalizando los estudios del Máster en el curso académico 2023-2024, a fecha 27 de septiembre de 2024 un total de 33 alumnos.

2.-RESULTADOS académicos de las asignaturas:

- Indicadores clave de la Titulación

Indicadores	2023-2024 Sept. 2024	2023-2024 2ª convocatoria
Resultado medio aprobados / matriculados finalizan máster %	82.5 %	0

Indicadores Previstos como objetivo de la Titulación	Previsión Memoria	Real
Tasa de abandono	5%	17.5 %
Tasa de eficiencia	90%	84.37 %
Tasa de graduación	95%	82.5 %

La previsión de los indicadores anteriormente reflejados fue recogida a modo de referencia en la Memoria de Verificación aprobada por la Fundación Madri+d. A la vista de los datos obtenidos, los resultados académicos no se encuentran muy alejados de dichas previsiones salvo los referentes a la Tasa de abandono que, en cualquier caso y habida cuenta del perfil profesional de los alumnos, suele encontrarse en tasas superiores. En esta concreta edición y tal y como se indicaba en apartado anterior, todas las bajas académicas lo fueron a petición propia y por motivos personales/profesionales.

3.-SATISFACCIÓN (Encuestas a estudiantes y profesores sobre la docencia)

Se han analizado los resultados de satisfacción en la Titulación, así como el grado en que se han conseguido los objetivos de la titulación relativos a este aspecto

Indicadores	2023-2024
Estudiantes	
Media de satisfacción en la titulación para los estudiantes según las encuestas docentes a los alumnos (Escala de 1-Min a 5-Max)	4.54
% de participación	87.80 %
Profesores	
Media satisfacción con la titulación para el profesorado según las encuestas de docencia a los profesores (Escala de 1-Min a 5-Max)	4.75 %
% de participación	71,02 %

Satisfacciones estudiantes: Media de la pregunta "Satisfacción con el profesorado"
Satisfacción de profesores: Media de la pregunta "Satisfacción con el desarrollo del programa"

Del análisis de los datos y a la vista de los resultados de las encuestas a los alumnos sobre los docentes del Máster, se observa una elevada satisfacción del alumnado con dicho profesorado habiéndose obtenido

una puntuación de 4.56 en una escala de 1 al 5. Se observa, igualmente, una valoración muy positiva del profesorado con el desarrollo del programa, alcanzando un 4,76 en la misma escala de 1 al 5.

4.-RECURSOS HUMANOS y otros recursos

Se han analizado los porcentajes de cada categoría de personal docente que han impartido docencia en la titulación:

Indicadores	2023-2024		
	Número	ECTS impartidos	% sobre el total
Profesores Doctor CUGC	1	23	38,3
Profesores Doctor GC	2	3	5
Profesores Doctor UC3M	3	6	10
Profesores Doctores externos	3	1	1,7
Profesores y expertos Nivel MECES 3	22	27	45
Total	31	60	100%

Indicadores	2023-2024
% de profesores participantes	100%
% ECTS impartidos por profesores doctores	55%

En relación a este indicador, el porcentaje de créditos ECTS en los que están implicados doctores de este Máster es superior al 50% establecido en el artículo 7.6 a) del Real Decreto 640/2021, de 27 de julio de creación, reconocimiento y autorización de universidades y centros universitarios, y acreditación institucional de centros universitarios.

En relación a los recursos materiales para el aprendizaje, cabe señalar que las clases del Máster han sido impartidas en las instalaciones ubicadas en la Residencia Infanta "María Teresa" de Madrid y en el Centro Universitario de la Guardia Civil en Aranjuez (Madrid). La segunda fase del módulo se desarrolló en las instalaciones del Hotel Britania de Perú, en dicho país.

Así mismo, durante los periodos presenciales se han realizado interesantes jornadas relacionadas con las asignaturas del Máster en colaboración con las siguientes entidades:

MODULO I

Congreso de los Diputados
 Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
 Instituto Francés
 Casa Árabe
 Instalaciones Unidad Acción Rural (UAR) y Polígono de Experiencias de Fuerzas Especiales GC en Logroño
 Casa de Brasil
 Dirección General de la Guardia Civil (CECOVIGMAR y Centro de operaciones DGGC)
 Instituto de Iberoamérica de la Universidad de Salamanca
 Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)

MODULO II:(Fase de 2 semanas desarrollada en Perú)

Museo de la Dirección contra el terrorismo (DICORTE)

Experiencias de seguridad en la Provincia de Cuzco

Visita al Congreso de la República

Visita al Palacio de Gobierno

Visita a la Embajada de España en Perú

Visita a la Embajada de Japón en Lima

MODULO III

Ciudad Financiera del Banco Santander

Winzink Center

Visita a la Comandancia de Cádiz

Visita al Circuito de Jerez

Instalaciones de Airbus en Sevilla

Escuela de Tráfico en Mérida

Central Nuclear de Almaraz (Cáceres)

Visita gestión seguridad y de RRHH del Museo del Prado

Visita gestión seguridad del Estadio Santiago Bernabéu

5.-RESUMEN PRIORIZADO DE PROPUESTAS DE MEJORA

Identificación de fortalezas de la Titulación

- El Máster completa la formación avanzada, especializada y multidisciplinar de los Oficiales de la Guardia Civil y del resto de alumnos, fundamentalmente en el campo de las ciencias sociales y jurídicas, aportando conocimientos y competencias relacionadas con la seguridad a nivel internacional especialmente relacionadas con el mundo hispanohablante de gran interés en el desempeño profesional a nivel directivo. El título impartido ofrece competencias de carácter estratégico y operacional en un contexto de relaciones internacionales
- El Máster cuenta con una visión multidisciplinar en la impartición de las asignaturas con participación de profesorado y expertos de la Guardia Civil, de la UC3M y otras universidades, y de otros expertos de la seguridad a nivel nacional e internacional. Los títulos universitarios impartidos por el CUGC no se orientan en principio, al público en general, sino que responden a necesidades específicas de carácter profesional formuladas por la Guardia Civil con restricción de plazas y control de la calidad acorde con los estándares pretendidos por la Guardia Civil y la UC3M.

Identificación de puntos débiles de la Titulación

- Se considera necesario incrementar el nivel de participación de profesorado en los cuestionarios de calidad.
- Se considera de interés seguir explorando las posibilidades de contar con mayor presencia de profesores de nivel MECES 4 (Doctor)
- Se considera de interés mejorar la coordinación con los distintos directores y tribunales de TFM que no pertenezcan al CUGC/UC3M.

Propuestas de Mejora recogidas en las actas de las comisiones y aquellas surgidas del análisis de puntos fuertes y débiles. (Se debería priorizar, a ser posible hasta un máximo de 4)

Prioridad	Propuesta de Mejora
1	Se confeccionará video dirigido a los directores y tribunales de los TFM,s explicativo de sus funciones y de las Directrices de Elaboración de TFM,s que se remitirá junto al resto de documentación y servirá de base para las reuniones/videoconferencias preparatorias en esta materia.
2	Incrementar el nivel de participación de profesorado en los cuestionarios de calidad. Actuación: Para la VI edición del Máster, curso 2024-2025, se pretende seguir llevando a cabo encuentros y sesiones de videoconferencia con los profesores del Máster con el fin de mejorar su nivel de participación débil en las encuestas de calidad.
3	Incrementar el nivel de participación de profesorado y expertos con nivel MECES 4. Actuación: Para la VI edición del Máster, curso 2024-2025, se pretende analizar la viabilidad de contar con una mayor participación de profesorado y expertos con titulación de doctorado.

II.- INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Durante este periodo se ha favorecido el desarrollo de investigaciones académicas de TFM de alto nivel habiéndose seleccionado los 10 mejores trabajos de investigación en la Comisión Académica del CUGC que serán publicados en la Revista de Investigación del CUGC disponible de forma electrónica en www.cugc.es

III.- VALORACIÓN GLOBAL DE CADA ASPECTO (marcar con una x la casilla elegida)

Aspecto/valoración	Deficitario	Poco adecuado	Adecuado	Muy adecuado
1.- Acceso			x	
2.- Resultados				x
3.- Satisfacción			x	
4.- Recursos Humanos			x	
5.- Otros recursos			x	

Fecha: Aranjuez (Madrid) a de octubre de 2024

Anselmo del Moral Torres.
Coronel de la Guardia Civil
Director Ejecutivo del CUGC
Director del Máster oficial "Alta Dirección en Seguridad Internacional"
Doctor en Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales

ANEXO 1 RESULTADOS

Curso	Asignatura	Alumnos matriculados	Alumnos Calificados	Conocatoria Ordinaria Septiembre								Convocatoria Extraordinaria		
				Alumnos			Distrib. Notas Superan (%)				Alumnos			
				% superan	% no superan	% no present.	A	N	SB	M	% superan	% no superan	% no present.	
1	Geopolítica y Seguridad Internacional	36	36	100,00%	0,00%	0,00%	27,78%	61,11%	11,11%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Políticas y Estrategias de Seguridad	36	36	100,00%	0,00%	0,00%	38,88%	52,78%	8,33%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Seguridad Sectorial	36	36	100,00%	0,00%	0,00%	19,44%	58,33%	22,22%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Riesgos y Amenazas Globales	33	33	100,00%	0,00%	0,00%	54,55%	36,36%	9,09%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Crimen Organizado y Ciberdelincuencia	33	33	100,00%	0,00%	0,00%	45,45%	51,52%	3,03%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Corrupción y Ética Policial	33	33	100,00%	0,00%	0,00%	9,09%	75,76%	15,15%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Estrategia de Seguridad Corporativa	33	33	100,00%	0,00%	0,00%	54,55%	36,36%	9,09%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Tecnologías e innovación aplicadas a la seguridad	33	33	100,00%	0,00%	0,00%	27,27%	66,67%	6,06%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Gestión Estratégica de Recursos Humanos	33	33	100,00%	0,00%	0,00%	33,33%	57,58%	9,09%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Prácticas de Mando y Control de carácter estratégico y operacional	33	33	100,00%	0,00%	0,00%	0%	100%	0%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
1	Trabajo fin de Máster	33	33	100,00%	0,00%	0,00%	6,06%	57,58%	36,36%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Total Titulación							28,76%	59,46%	11,78%					

En relación a esta tabla es necesario realizar la siguiente aclaración:

- En las asignaturas de Geopolítica y Seguridad Internacional, Políticas y Estrategias de Seguridad y Seguridad Sectorial; fueron cursadas por 36 alumnos, el resto de asignaturas 33 solo fueron cursadas por 33, debido a que hubo tres bajas por petición propia.

ANEXO 2 SATISFACCIÓN

V MASTER UNIVERSITARIO EN ALTA DIRECCIÓN EN SEGURIDAD INTERNACIONAL_ CURSO 2023/24
Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez
Cuestionario de Calidad - ALUMNOS - GLOBAL FINAL

Preguntas	Encuestados convocados	Participación		Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	Totales (escala 1 a 5)
		Núm.	%						
EL PROFESORADO ESTIMULA EL APRENDIZAJE.	33,75	30,50	90,00%	20,13	7,79	1,71	0,46	0,42	4,53
EL PROFESORADO RESUELVE LAS DUDAS Y ORIENTA A LOS ESTUDIANTES.	33,75	30,50	90,00%	19,96	7,75	2,12	0,67	0,00	4,54
EL PROFESORADO PLANIFICA Y EXPONE CON CLARIDAD.	33,75	30,50	90,00%	19,17	8,58	2,04	0,71	0,00	4,52
EL PROFESORADO FOMENTA LA PARTICIPACIÓN DE LOS ALUMNOS.	33,75	30,50	90,00%	19,92	7,59	2,21	0,71	0,08	4,53
EL PROFESORADO MANIFIESTA UNA ACTITUD RECEPTIVA Y RESPETUOSA EN RELACIÓN CON EL ALUMNADO.	33,75	30,50	90,00%	22,71	6,17	1,37	0,25	0,00	4,68
VALORE EL INCREMENTO DE COMPETENCIAS ADQUIRIDAS CON ESTA ASIGNATURA.	33,75	30,50	90,00%	19,75	7,88	2,08	0,62	0,17	4,52
VALORE EL GRADO DE COORDINACIÓN EN LA ASIGNATURA.	33,75	30,50	90,00%	18,50	9,17	1,88	0,71	0,25	4,48
VALORE LA SATISFACCIÓN GENERAL DE LOS SERVICIOS PRESTADO POR EL PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN DEL CUGC (entre otros: atención recibida, agilidad, rapidez y respuesta en trámites e incidencias planteadas, ...).	33,00	29,00	88,00%	16,42	10,17	1,67	0,75	0,00	4,46
VALORE LAS INSTALACIONES Y MEDIOS A DISPOSICIÓN, INCLUYENDO EL AULA VIRTUAL DEL CUGC.	33,67	23,46	92,00%	15,73	6,22	1,55	0,00	0,00	4,61
TOTALES			87,80%	64,78%	26,82%	6,25%	1,83%	0,35%	

Promedio Total (escala 1 a 5) 4,54

uc3m Universidad Carlos III de Madrid
INDICADORES DE SATISFACCIÓN

V MASTER UNIVERSITARIO EN ALTA DIRECCIÓN EN SEGURIDAD INTERNACIONAL_ CURSO 2023/24

	Curso 2021/2022		Curso 2022/2023		Curso 2023/2024	
	Media	Participación	Media	Participación	Media	Participación
Satisfacción global de los estudiantes con el título	4,75	78,36%	4,33	90,00%	4,54	87,80%
Satisfacción de los estudiantes con la actividad docente del profesorado	4,66	78,36%	4,55	90,00%	4,56	90,00%
Satisfacción de los estudiantes con la coordinación docente	4,62	78,36%	4,30	90,00%	4,48	90,00%
Satisfacción de los estudiantes con los recursos	4,55	78,36%	4,33	90,00%	4,61	92,00%
Satisfacción de los estudiantes con las prácticas externas (1)	---	---	---	---	---	---
Satisfacción del profesorado con el título (1)	5	72,73%	5,00	72,73%	4,75	71,02%
Satisfacción de los estudiantes con la movilidad	---	---	---	---	---	---
Satisfacción de los estudiantes con el TFM	4,56	81,08%	4,33	90,00%	4,49	87,88%
		III MASDI		IV MASDI		V MASDI
Satisfacción de los egresados con el título (*) (1)	---	---	---	---	---	---

Escala 1-5 siendo 1 la valoración más baja y 5 la valoración más alta.

V MASTER UNIVERSITARIO EN ALTA DIRECCIÓN EN SEGURIDAD INTERNACIONAL_ CURSO 2023/24
Centro Universitario Guardia Civil - Aranjuez
Cuestionario de Calidad - PROFESORES - GLOBAL FINAL

Preguntas	Encuestados convocados	Participación		Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	Totales (escala 1 a 5)
		Núm.	%						
VALORE LA COORDINACIÓN CON LA DIRECCIÓN Y EL PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN DEL CUGC.	8,50	6,50	79,00%	4,75	1,75	0,00	0,00	0,00	4,73
VALORE LA PARTICIPACIÓN EN GENERAL DEL ALUMNADO.	8,50	6,50	79,00%	4,75	1,75	0,00	0,00	0,00	4,73
EL NIVEL DE FORMACIÓN PREVIA DE LOS ALUMNOS DE ESTE CURSO PERMITE SEGUIR DE MANERA ADECUADA LA ASIGNATURA.	8,50	6,50	79,00%	4,25	2,00	0,25	0,00	0,00	4,62
VALORE LAS INSTALACIONES Y MEDIOS A DISPOSICIÓN, INCLUYENDO EL AULA VIRTUAL DEL CUGC EN CASO DE UTILIZACIÓN.	7,67	4,45	78,00%	3,44	1,06	0,01	0,00	0,00	4,82
VALORE LA SATISFACCIÓN GENERAL DE LOS SERVICIOS PRESTADO POR EL PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN DEL CUGC (entre otros: atención recibida, agilidad, rapidez y respuesta en trámites e incidencias planteadas, ...).	9,00	6,00	67,00%	5,50	0,50	0,00	0,00	0,00	4,92
TOTALES			71,02%	75,76%	23,57%	0,87%	0,00%	0,00%	

Promedio Total (escala 1 a 5) 4,76

